

Refugio Nacional de Vida Silvestre
Gandoca-Manzanillo
Costa Rica

Plan Financiero a Largo Plazo
2000 - 2004

Juan José Dada

31 de junio, 2000

PROARCA/CAPAS

Acerca de esta publicación

Esta publicación y el trabajo descrito en ella fueron financiados por la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) a través de PROARCA/CAPAS, como apoyo a la agenda de la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD), en el contexto de CONCAUSA, la declaración Conjunta entre Centroamérica y Estados Unidos (Miami, octubre de 1994) sobre la conservación del ambiente en Centroamérica.

Las opiniones e ideas presentadas aquí no son necesariamente respaldadas por USAID, PROARCA/CAPAS, o CCAD, ni representan sus políticas oficiales.

About this publication

This publication and the work described in it were funded by the U.S. Agency for International Development (USAID) through PROARCA/CAPAS, as support to the agenda of the Central American Commission on Environment and Development (CCAD), in the context of CONCAUSA, the Joint Central America – USA declaration (Miami, October 1994) on conservation of the environment in Central America.

The views and ideas presented here are not necessarily endorsed by USAID, PROARCA/CAPAS, or CCAD, nor do they represent USAID's official policies.

INTRODUCCIÓN

En 1985 el Gobierno de Costa Rica declaró como "Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca-Manzanillo" (REGAMA) al extremo sudeste del país, en la vertiente atlántica. Protege más de cinco mil hectáreas terrestres y más de cuatro mil cuatrocientas hectáreas marinas.

Este refugio se encuentra dentro del Área de Conservación Amistad Caribe en el Sistema Nacional de Áreas de Conservación. Muy cerca de sus límites están ubicados el Parque Nacional Cahuita y las reservas indígenas Kékoldi y Bribri, con los que forma una importante extensión de terreno protegido, al final del Corredor Biológico Talamanca Caribe.

Más del ochenta por ciento de la tierra dentro de REGAMA está en manos de propietarios privados; esto lo convierte en un Refugio Mixto, donde el Estado y los propietarios deben compartir las obligaciones y los beneficios de un área protegida.

El refugio es una de las zonas protegidas que posee más riqueza natural y cultural en todo el país. Ha sido declarado humedal de importancia mundial, bajo la convención RAMSAR y es considerado un área con vocación e interés ecoturístico de importancia nacional.

Dentro del área protegida de Gandoca-Manzanillo, se preservan diversos ambientes marinos como arrecifes, corales y pastos acuáticos; ambientes terrestres como yolillales, manglares, cativeras y pantanos; y siete humedales importantes. En ellos se encuentra una gran variedad de flora y fauna que le da a REGAMA una biodiversidad digna de protección.

Dentro del refugio habitan varias comunidades que están creciendo rápidamente, debido no solo al aumento demográfico sino también al arribo de nuevos propietarios. Por el desarrollo histórico de la zona conviven en ella muy variados grupos culturales que utilizan distintos métodos de producción y generación de ingresos, los que de una o de otra manera, están directamente relacionados con los recursos naturales.

A pesar de que el Refugio fue decretado hace varios años, las experiencias de manejo y conservación son nuevas en la zona. En la actualidad, el reto más grande que enfrenta la administración de REGAMA es hacer concordar los diferentes esfuerzos de las organizaciones, que pretenden garantizar la conservación de los recursos naturales para mejorar la calidad de vida de las comunidades, y que sean sostenibles conforme pasa el tiempo y aumenta la población.

SITUACIÓN ACTUAL DEL REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Por la tenencia de la tierra y por la cultura de la zona, la administración del refugio responde a un esquema mixto entre la sociedad civil, las comunidades y el gobierno. Todos los actores comparten la misma responsabilidad por la protección, conservación y el manejo del área protegida.

Dentro de este esquema de coadministración se creó, en 1996, el Plan de Manejo para el Refugio. Este documento limita y recomienda las diferentes actividades que se pueden o no llevar a cabo dentro del área protegida.

Para su manejo y administración, existen dentro de REGAMA dos Comités Zonales y un Comité Asesor que velan por el cumplimiento del Plan de Manejo y sus reglamentos. Los Comités Zonales se encargan de autorizar y fiscalizar todas las actividades que se realicen dentro de su área administrativa y el Comité Asesor es el ente responsable de la actualidad y funcionalidad del Plan de Manejo y sus reglamentos.

El Comité Zonal de Manzanillo está integrado por el MINAE, la Asociación de Desarrollo Integral de Manzanillo (ADIM) y la Asociación de Desarrollo Ecológico Cocles, Manzanillo y Gandoca (ADECOMAGA). El Comité Zonal de Gandoca lo conforman el MINAE, la Asociación de Desarrollo Integral de Gandoca (ADIG) y la asociación ANAI. Todos los anteriores junto con la Municipalidad y el Corredor Biológico Talamanca Caribe componen el Comité Asesor.

Cada uno de los integrantes de este esquema es ejecutor de su propia agenda de trabajo, la cual está orientada a un tema específico y generalmente diferente al de los demás, pero también comparten el objetivo de mejorar la conservación de los recursos naturales y el estilo de vida de las personas del área.

Hasta ahora, el Plan de Manejo y la estructura administrativa adoptada para el Refugio han logrado una excelente plataforma para la fiscalización y el control de las actividades desarrolladas. En estos momentos, sin descuidar la fiscalización, los esfuerzos se están orientando hacia la dirección y programación de las actividades para lograr una coordinación y sinergia entre todos los involucrados. Esta es el área donde la administración de REGAMA deberá enfocarse más en el futuro cercano.

Dentro de este contexto y con la intención de fortalecer el proceso de dirección y coordinación que está comenzando, se recolectó información para elaborar un Plan Financiero a largo Plazo, que refleje los costos estimados de las actividades necesarias para cumplir con los objetivos del Plan de Manejo.

MÉTODO

El presente Plan Financiero fue elaborado con el apoyo del MINAE, ADIM, ADIG, ADECOMAGA y ANAI. Se basa en la información de sus planes de trabajo y las experiencias pasadas, con el fin de estimar las actividades necesarias y sus costos para la mejor administración del Refugio.

Actualmente, cada una de estas organizaciones mantiene una agenda de trabajo independiente a la de los demás. Se sostuvieron reuniones individuales con cada uno de los involucrados en las que resaltaron sus intereses de trabajo y sus actividades prioritarias sobre los diferentes temas.

La información, recolectada de forma independiente, se integró en un solo documento tratando de representar, de la manera más fiel posible, todas las diferentes opiniones. Cada institución responde a una temática específica, esto facilitó la forma de estructurar la información. Sin embargo, en algunas ocasiones fue necesario unificar conceptos y compatibilizar actividades.

La información total del Refugio fue separada por tema para facilitar su análisis y el apoyo a las decisiones futuras. Según los intereses y prioridades de todos los actores, se identificaron los siguientes temas de trabajo: Protección y Manejo, Actividades Productivas, Ecoturismo, Tortugas Marinas y Educación Ambiental.

Este documento resume los costos estimados de las estructuras administrativas y las actividades que los involucrados consideran necesarias dentro de cada una de esas áreas temáticas, para alcanzar un nivel de operaciones y resultados que garantice una mejor conservación de los recursos naturales, a través de un mejor sistema de vida para los habitantes, dentro y en los alrededores de REGAMA.

Este Plan Financiero, como cualquier otro plan, es una herramienta de guía y orden que pretende facilitar la implementación y ejecución de las actividades. Está elaborado de la manera más real posible, sin embargo, se espera que los montos y las estructuras de trabajo varíen con el tiempo y los cambios inevitables en la realidad de la zona.

No se puede olvidar que la integración de las informaciones de cada uno de los actores se realizó de manera unilateral y por un ente externo a la cotidianidad del Refugio. Esta integración numérica se adelanta a un proceso de integración administrativa, por lo que se podría considerar como una recomendación o ejemplificación de una situación basada en las opiniones de las instituciones.

A continuación se presenta la información de cada tema de trabajo por separado. Los detalles de cada rubro se encuentran en los anexos.

1. PROTECCIÓN Y MANEJO

La protección y el manejo de los recursos naturales, dentro del Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca-Manzanillo, es el componente de trabajo más grande en estos momentos.

En esta sección se resumen las actividades de protección, vigilancia, supervisión, administración y dirección, ejecutadas principalmente por el Ministerio del Ambiente y Energía (MINAE), la Asociación de Desarrollo de Manzanillo (ADIM) y la Asociación de Desarrollo de Gandoca (ADIG).

La información de este componente se dividió en la región de Manzanillo y en la región de Gandoca. A continuación se presenta, gráficamente, la estructura de trabajo y las actividades principales que se han identificado para el primer año en la zona de Manzanillo:

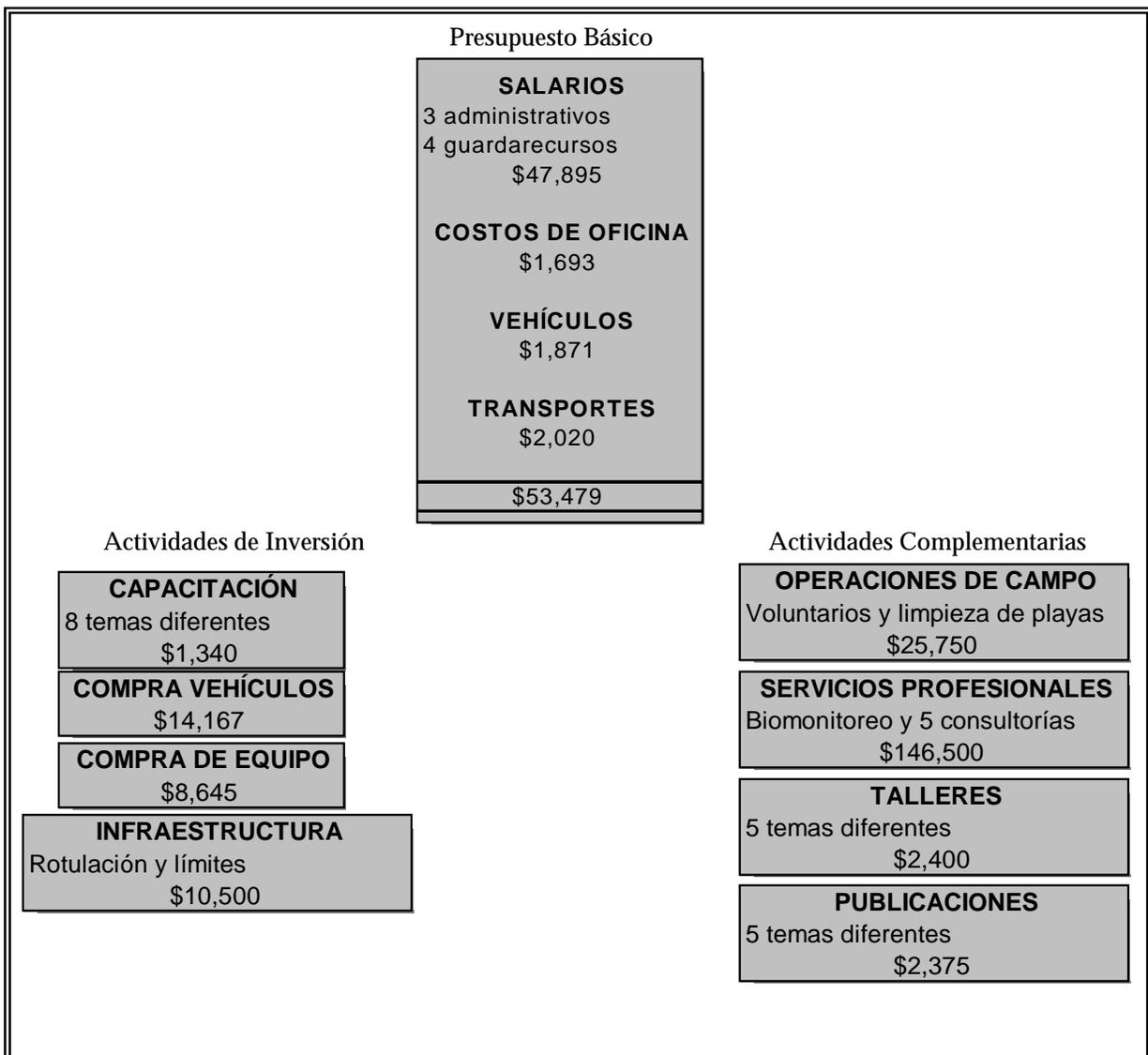


Gráfico #1

Composición de los gastos estimados para Protección y Manejo en Manzanillo, 2000

En este componente de trabajo se ordenó la información partiendo de una estructura básica, que ejecutará directamente una serie de actividades y será complementada con los gastos que le garantizarán lo necesario para hacer un buen trabajo.

Además, se identificaron las necesidades inmediatas de infraestructura para realizar lo planeado en este tema. Las otras construcciones necesarias dentro de REGAMA y más relacionadas con otros temas se presentan adelante en el documento.

Para realizar las funciones necesarias en cuanto a la protección y administración de la zona de Manzanillo se deberá contar con cuatro guardarecursos encargados de diferentes áreas y tres personas responsables de las oficinas del MINAE y de ADIM que atiendan los asuntos administrativos sin quitarle tiempo a los guardarecursos.

Tanto MINAE como ADIM requieren gastos de oficina y de transporte (principalmente viáticos), además el Ministerio utiliza y mantiene los vehículos con que cuenta. Para esto se requieren aproximadamente cincuenta y tres mil dólares, de los cuales más de cuarenta y siete mil son para salarios. En el futuro todos estos gastos se van a incrementar constantemente por el aumento salarial y de precios, estimados a nivel nacional.

Este grupo de trabajo se hará cargo de desarrollar varios talleres y publicaciones en cinco temas diferentes al año. Para esto se estiman casi cinco mil dólares, que se mantendrán constantes en los cinco años.

Durante el primer año hay un gasto extraordinario en las operaciones de campo, ya que se sugiere capitalizar a la empresa de la zona que se dedica a la recolección y reciclaje de la basura, para que ella limpie la playa y no sea necesario hacerlo con los recursos internos de las instituciones. Aparte de estos veinticinco mil dólares, las operaciones de campo no requieren más de setecientos cincuenta dólares al año durante los cinco años. De igual manera, se necesitan inversiones puntuales en los servicios profesionales para una serie de estudios y consultorías entre los que se destaca, principalmente, el plan de manejo de la zona de amortiguamiento del refugio. Estos gastos iniciales son más de ciento diez mil dólares. Los temas de monitoreo ambiental (incluidos en servicios profesionales) requerirán treinta y cinco mil dólares para cada año.

Entre los rubros que apoyan el funcionamiento de esta estructura destacan ocho capacitaciones diferentes al año y la compra, el primer año, de ocho mil dólares en equipo. También sería conveniente adquirir un vehículo el primer año y otro el último, para utilizarlo tanto en Manzanillo como en Gandoca.

En total, el primer año se estiman necesarios para todas las actividades, aproximadamente, doscientos sesenta y cinco mil dólares. Y para el siguiente año, ciento siete mil dólares, que se incrementan anualmente, según el costo de la vida y el aumento salarial.

A continuación, se presenta un resumen de los costos para los siguientes años:

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	55,805	61,107	66,912	73,268
C Oficina	1,693	1,693	1,693	1,693
Vehículos	1,927	1,985	2,044	2,105
Transport.	2,081	2,143	2,207	2,274
Capacit.	1,229	1,266	1,304	1,343
C Equipo	893	1,476	940	1,524
C Vehícul.	0	0	0	13,506
Talleres	1,957	2,546	2,076	2,701
Publicac.	2,946	2,520	3,126	2,673
O Campo	773	796	820	844
S Profes.	35,500	35,500	35,500	35,500
Infraestr.	250	250	250	250
	<u>\$ 107,054</u>	<u>\$ 113,283</u>	<u>\$ 118,874</u>	<u>\$ 139,686</u>

Tabla #1
Gastos estimados para Protección y Manejo en Manzanillo, 2001 al 2004

GANDOCA

La protección y el manejo de Gandoca son bastante similares a los de Manzanillo. En este caso, la información presenta las situaciones ideales del MINAE y de la ADIG, y se organizó de la misma forma que la anterior.

Es importante recordar que las actividades relacionadas directamente con la protección de las tortugas marinas, aunque geográficamente se encuentran en Gandoca, no se incluyeron en estos números. Por su importancia y diferencia operativa, fueron identificadas por separado en otra parte de este trabajo.

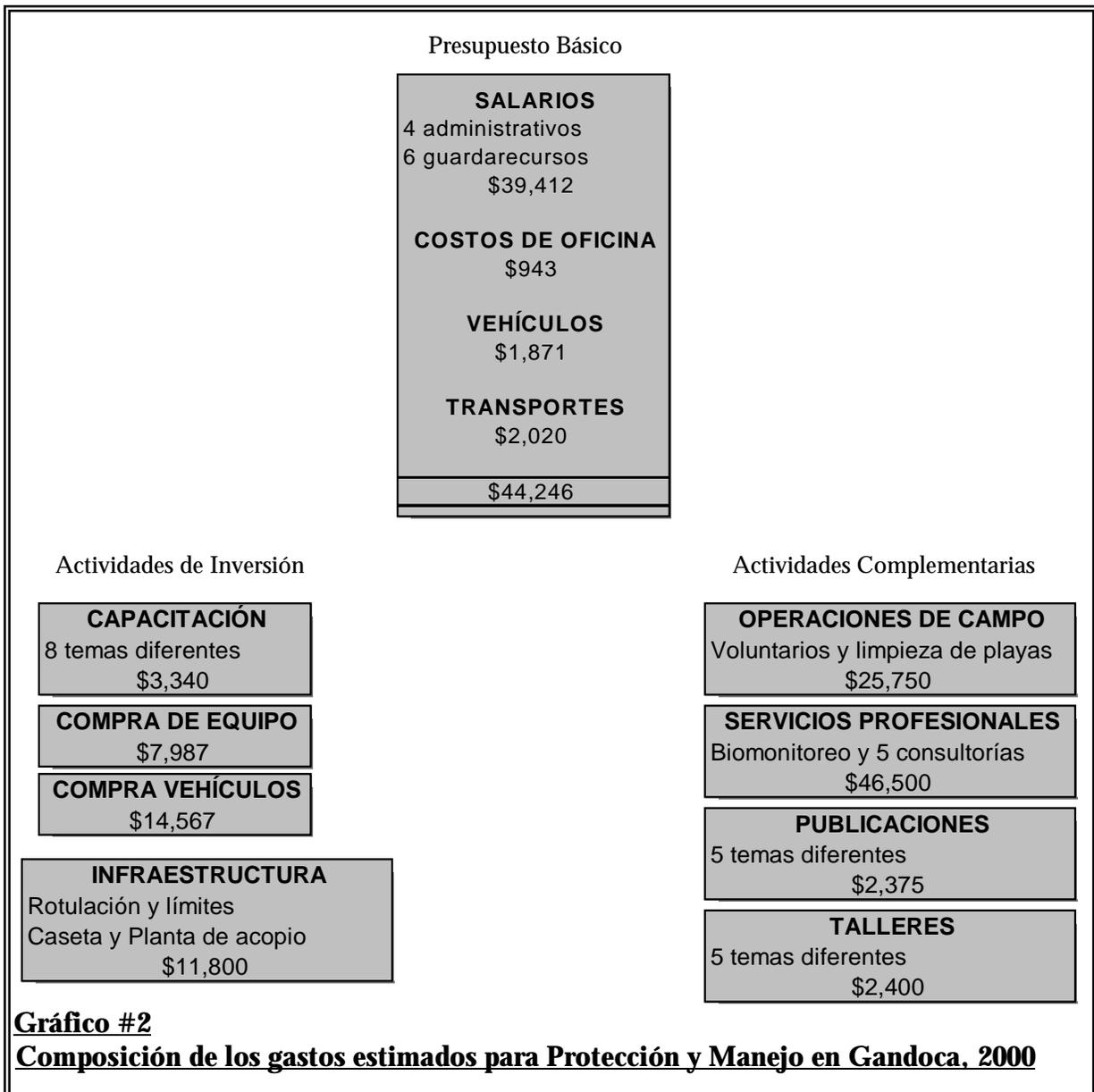
Para la estructura básica de trabajo, son necesarios, aproximadamente, cuarenta y cuatro mil dólares, de los cuales casi cuarenta mil son para el salario de seis guardarecursos y dos administrativos para cada institución.

Los talleres, las publicaciones y las operaciones de campo son iguales que en Manzanillo. Los servicios profesionales, en este caso, no tienen la carga de un plan de manejo, por lo que son considerablemente menores.

La infraestructura necesaria en Gandoca es una caseta de vigilancia en la playa y una planta de acopio para la basura, además la rotulación y la demarcación de los límites en todo el Refugio.

La capacitación y la compra del equipo se comportan de la misma manera que los anteriores. La compra de vehículos varía, ya que la ADIG considera necesario adquirir un pick-up y una lancha con motor eléctrico para sus funciones. Estos dos vehículos serían ideales durante el tercer año; de ese año en adelante los gastos de vehículos deberán incrementar también.

A continuación se presenta la estructura gráfica del primer año y el cuadro con la información de los siguientes años:



	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	56,556	61,929	67,812	74,254
C Oficina	943	943	943	943
Vehículos	1,927	3,485	3,544	3,605
Transport.	2,081	2,143	2,207	2,274
Capacit.	3,289	3,388	3,489	3,594
C Equipo	120	480	120	1,606
C Vehícul.	533	31,150	230	13,506
Talleres	1,957	2,546	2,076	2,701
Publicac.	2,946	2,520	3,126	2,673
O Campo	773	796	820	844
S Profes.	35,500	35,500	35,500	35,500
Infraestr.	250	250	250	250
	<u>\$ 108,876</u>	<u>\$ 147,131</u>	<u>\$ 122,120</u>	<u>\$ 143,754</u>

Tabla #2
Gastos estimados para Protección y Manejo en Gandoca, 2001 al 2004

2. ACTIVIDADES PRODUCTIVAS

Para garantizar la conservación del valor natural de REGAMA es indispensable que se dé un cambio en las actividades productivas y de sustento de las personas que habitan dentro y en los alrededores del área.

Actualmente, son varias comunidades las que viven en la zona y sus actividades están directamente relacionadas con el recurso natural que se encuentra en sus cercanías.

Para que la conservación sea sostenible con el paso del tiempo y el inevitable aumento de la población, es conveniente que se modifiquen los principios básicos de producción y el modo de vida de las personas. Habría que pasar de una producción contraproducente para el medio ambiente a una producción apoyada en la conservación y la protección de los recursos naturales disponibles en el Refugio.

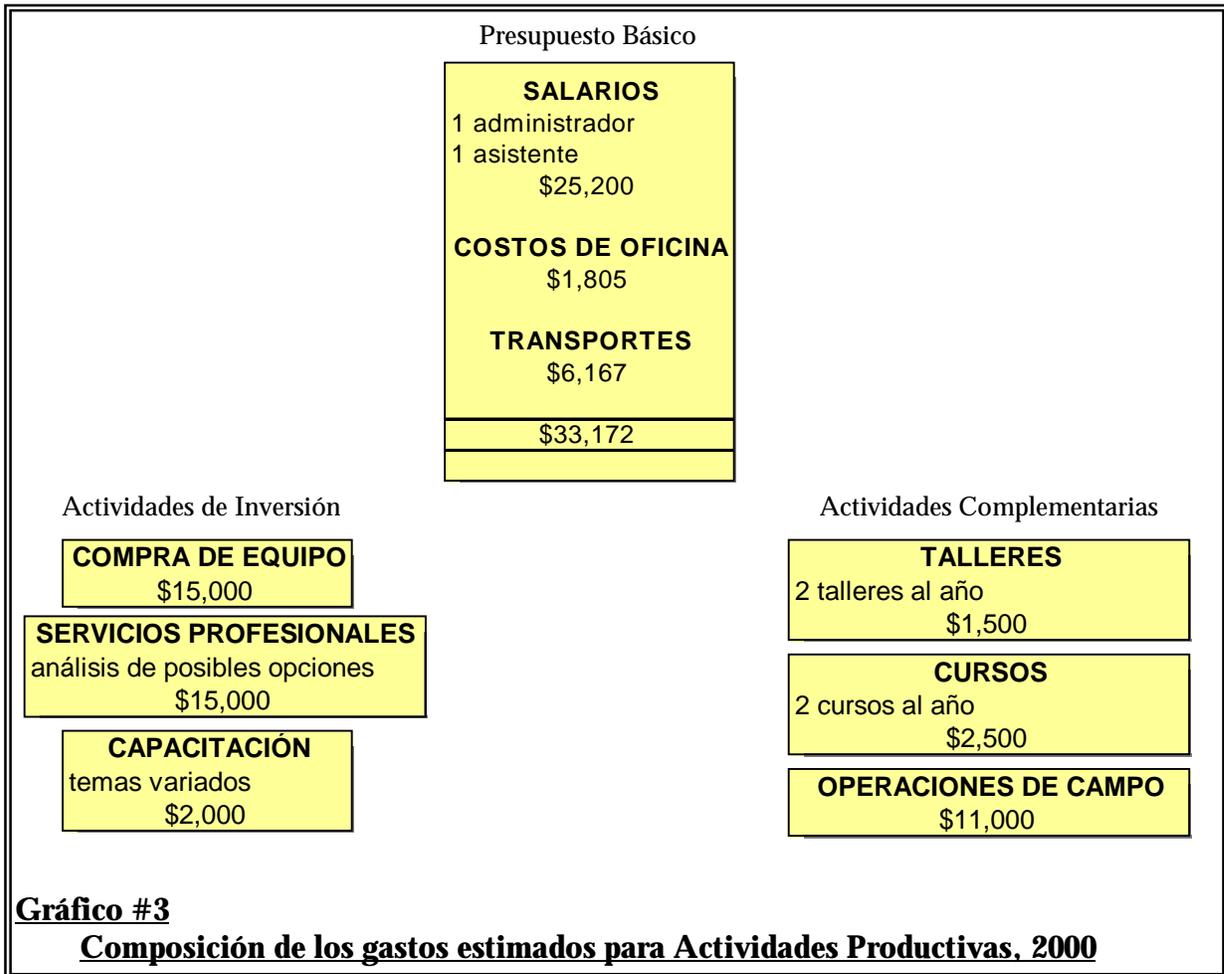
Este componente de trabajo se responsabilizaría por identificar y apoyar nuevas actividades que le permitan a la población generar ingresos suficientes para una mejor vida, de una manera totalmente compatible con el medio ambiente.

La estructura sugerida se compone de dos personas dedicadas a tiempo completo y exclusivamente a identificar opciones viables en las comunidades, a conseguir los fondos necesarios para comenzar con algunas de estas opciones y a fortalecer los conocimientos y técnicas utilizadas por los involucrados para garantizar mejores oportunidades de éxito.

Se espera que esta estructura sea autosuficiente en el mediano plazo. Se requieren fondos para comenzar las operaciones y principalmente para identificar las actividades que mejor capacidad de generación presenten.

Sin embargo, una vez que los nuevos productores estén encaminados en sus actividades y generen fondos suficientes, ellos podrán reintegrar a esta estructura el costo del apoyo que se les brindó. Con estos reintegros, las dos personas de esta estructura se dedicarán a apoyar nuevas actividades y nuevos grupos.

Para el año 2000 se estima que lo necesario para comenzar sería:



La estructura básica de operaciones está compuesta por dos personas, los gastos de oficina y los transportes; para esto se necesitan aproximadamente treinta y tres mil dólares. Esta estructura se encargará de ejecutar dos talleres, dos cursos y una serie de operaciones de campo, para lo que necesitará aproximadamente, catorce mil dólares anuales.

Lo ideal será apoyar esta estructura de gastos básicos con capacitación, equipo y servicios profesionales, por treinta y dos mil dólares al año.

Esto representa lo que se considera necesario para comenzar, el primer año, con estas actividades. Este esquema requiere, aproximadamente, más de sesenta mil dólares al año y no incluye ningún tipo de fondo de inversión o capital semilla con que las actividades puedan financiarse.

De no ser posible conseguir financiamiento para todos los gastos que se consideran necesarios, es factible priorizarlos. La estructura de operaciones básicas podrá comenzar a trabajar sin los demás gastos. Lo segundo en importancia es tener recursos para desarrollar las actividades planeadas. Y por último, se ubica la capacitación, el equipo y los servicios profesionales.

Para los siguientes años:

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	27,594	30,215	33,086	36,229
C Oficina	1,996	2,054	2,080	2,106
Transport.	3,262	6,360	3,460	3,564
Capacit.	0	2,000	0	2,000
C Equipo	5,000	5,000	5,000	5,000
Talleres	1,545	1,591	1,639	1,688
Publicac.	500	515	530	0
Cursos	2,575	2,652	2,732	2,814
O Campo	6,030	6,211	6,397	6,589
S Profes.	10,000	10,000	10,000	10,000
	<u>\$ 60,503</u>	<u>\$ 68,601</u>	<u>\$ 66,928</u>	<u>\$ 71,995</u>

Tabla #3
Gastos estimados para Actividades Productivas, 2001 al 2004

Los gastos se mantienen bastante constantes. Transportes y Capacitación se considera que no tienen por qué ser igual de altos todos los años, pueden alternarse los años en que se gaste en estos rubros.

Los servicios profesionales y la compra del equipo son gastos más altos el primer año, pero una vez comprado el equipo inicial y contratadas las primeras investigaciones para identificar las actividades productivas, el monto de los demás años es más bajo y ya no tan indispensable.

Estos montos son una aproximación, ya que actualmente no hay experiencias de este tipo en la zona. Sin embargo, es muy clara la necesidad de invertir recursos de una manera permanente y ordenada.

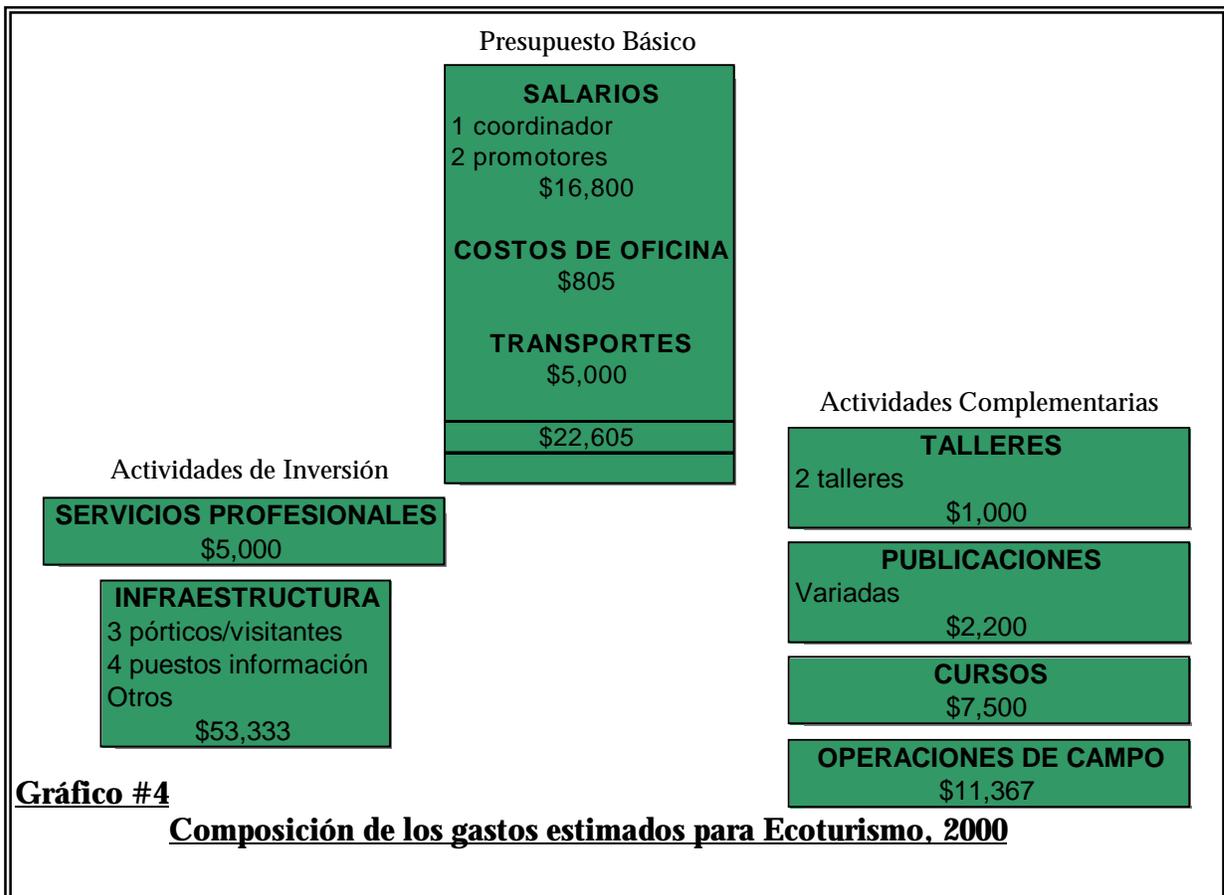
3. ECOTURISMO

A pesar de que el ecoturismo es una actividad productiva que se puede desarrollar de forma compatible con el medio ambiente, se decidió organizarlo de manera separada a las demás posibles actividades productivas en la zona (punto 2).

Esto se debe, principalmente, a la importancia que tiene en la zona y el posible incremento en actividades relacionadas directamente con los visitantes interesados en la flora, la fauna y el ambiente conservado del Refugio. En este campo ya existen bastantes experiencias y lecciones aprendidas; ahora lo indispensable es dirigir y potenciar su crecimiento.

También fue identificada la necesidad de una estructura dedicada exclusivamente a este tema, principalmente en mejorar la promoción y coordinación de las actuales y posibles actividades que generen una mayor cantidad de turistas atraídos por los recursos en su estado natural.

La labor principal de las tres personas que se podrían dedicar a este tema es la promoción de REGAMA como destino turístico. Pero también jugarían un papel muy importante al asegurarse de que estas actividades contribuyan y no perjudiquen a la conservación de los recursos y al bienestar de los habitantes de las comunidades locales.



Al igual que en los otros temas, el primer rectángulo representa los gastos más básicos e indispensables. Un coordinador deberá asegurarse de que todos los esfuerzos sean acordes a la visión ecoturística de la zona y de que beneficien a las comunidades y los recursos naturales; dos promotores se encargarían de elevar la demanda de servicios turísticos. Con los gastos de una oficina y los transportes necesarios, esta estructura necesitará de un mínimo estimado en veintidós mil dólares, el primer año.

Para realizar sus labores, esta estructura gastará aproximadamente la misma cantidad de dinero en talleres, cursos, publicaciones y sus operaciones de campo (principalmente limpieza de playas y senderos).

El primer año es indispensable construir alguna infraestructura para maximizar los servicios turísticos y aprovechar al máximo esta actividad; esta inversión no tiene que repetirse en los siguientes años. Primordialmente, hacen falta tres pórticos para visitantes y cuatro puestos de información, el total de todas las construcciones es cincuenta y tres mil dólares.

Los siguientes años mantienen un nivel de gastos constante. Únicamente los servicios profesionales y las publicaciones descienden.

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	18,396	20,144	22,057	24,153
C Oficina	829	854	880	906
Transport.	5,150	5,305	5,464	5,628
Talleres	1,030	1,061	1,093	1,126
Publicac.	2,721	743	765	788
Cursos	7,725	7,957	8,195	8,441
O Campo	11,708	12,059	12,421	12,793
S Profes.	1,000	1,000	1,000	1,000
Infraestr.	0	300	0	0
	<u>\$ 50,560</u>	<u>\$ 51,424</u>	<u>\$ 53,878</u>	<u>\$ 56,839</u>

Tabla #4
Gastos estimados para Ecoturismo, 2001 al 2004

Todos estos gastos, aunque en un principio no sea posible, es recomendable que sean cubiertos por los negocios que directamente se beneficien de estas actividades. Si en un principio es necesario apoyarlos con recursos externos, no se debe perder de vista que esto podría ser pasajero.

El ecoturismo es, posiblemente, la actividad más importante y de mayor crecimiento en la zona. Esto puede verse como una oportunidad, pero si no se tiene cuidado y no se prevén medidas de control y reglamentación para el futuro, podría convertirse

en una amenaza para la conservación y el bienestar de los recursos y las comunidades locales.

Es aconsejable analizar detalladamente cada nueva actividad ecoturística para evaluar si verdaderamente va acorde con la conservación o si solamente se aprovecha de ella. También es importante reconocer que no siempre los beneficios de estas actividades llegan a quienes más lo merecen.

El ecoturismo es una muy valiosa fuente de trabajo y forma de vida. Es importante asegurarse de que su desarrollo se dé en las condiciones y la dirección que más beneficie al Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca-Manzanillo y a las comunidades que habitan dentro de él.

4. TORTUGAS MARINAS

A pesar de que el tema de las tortugas marinas es parte de la Protección y el Manejo, se decidió identificar las necesidades de este componente por separado.

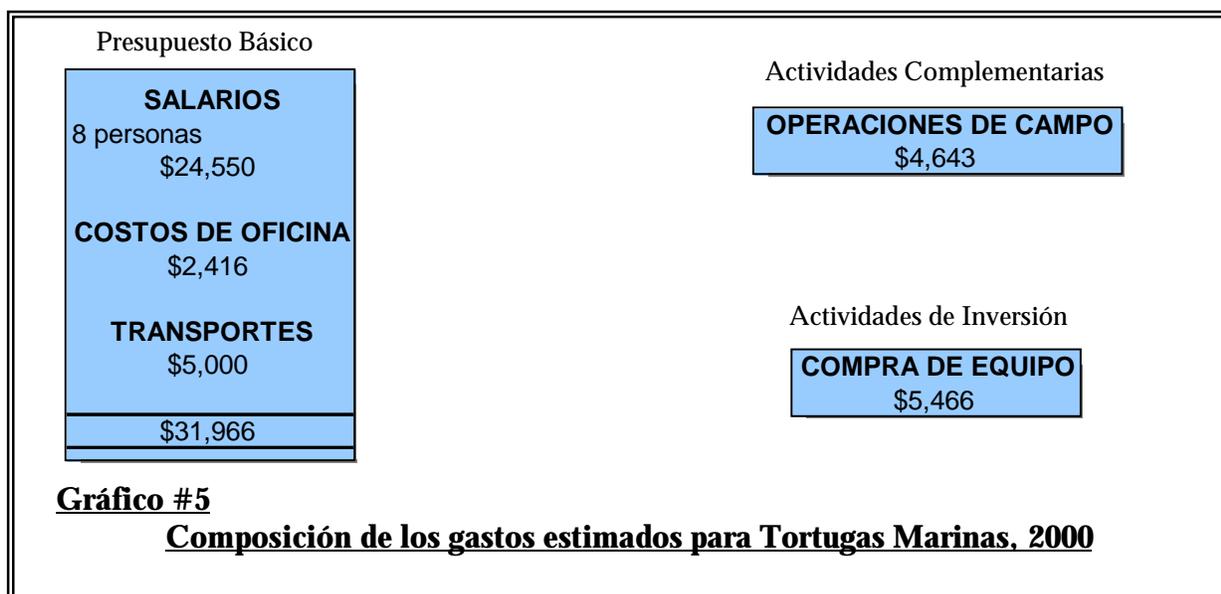
En el pasado, la mayor parte de estas actividades fueron dirigidas por la organización ANAI. Actualmente, es un comité de manejo el que está liderando el tema. La mayor parte de la información en este documento representa lo que la experiencia ha indicado como necesario para una correcta protección e investigación de las tortugas marinas que visitan las playas del refugio, sin embargo, esto podría variar.

En este tema se incluyeron las actividades relacionadas directamente con la protección y la investigación de las tortugas. No se incluyen en estas responsabilidades las labores que, aunque están relacionadas con estos animales, son de carácter más orientado al turismo o a las actividades productivas. Por ejemplo, se toma en cuenta la ayuda de los voluntarios a la protección, pero se deja por fuera la relación entre estos voluntarios y los negocios en la comunidad (hospedaje, alimentación, etc.) ya que se considera más relacionado con otros temas.

Este componente tiene una gran responsabilidad con la conservación de REGAMA. Todos los otros temas dentro del refugio se verán beneficiados o perjudicados dependiendo del éxito o fracaso del programa de tortugas marinas.

Es importante tomar esto en cuenta ya que aunque no se note un beneficio directo de la conservación de las tortugas con las comunidades, sí hay un enorme beneficio indirecto.

Para el primer año la estructura se representa de esta manera:



La estructura básica requiere más de treinta y un mil dólares, de los cuáles más de tres cuartas partes son para ocho salarios. Además, incluye transportes y gastos de oficina.

Esta estructura necesitará cuatro mil seiscientos dólares para sus operaciones de campo anuales, y una inversión, el primer año, de cinco mil quinientos dólares. Para los siguientes años todos los gastos se mantienen constantes, el aumento se debe únicamente al incremento en los costos y los salarios.

Para el primer año fueron necesarios cuarenta mil dólares aproximadamente, para el último año esta cifra habrá subido a cincuenta mil.

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	26,882	29,436	32,232	35,295
C Oficina	2,488	2,563	2,640	2,719
Transport.	5,150	5,305	5,464	5,628
O Campo	4,783	4,926	5,074	5,226
	<u>\$ 41,304</u>	<u>\$ 44,232</u>	<u>\$ 47,413</u>	<u>\$ 50,871</u>

Tabla #5
Gastos estimados para Tortugas Marinas, 2001 al 2004

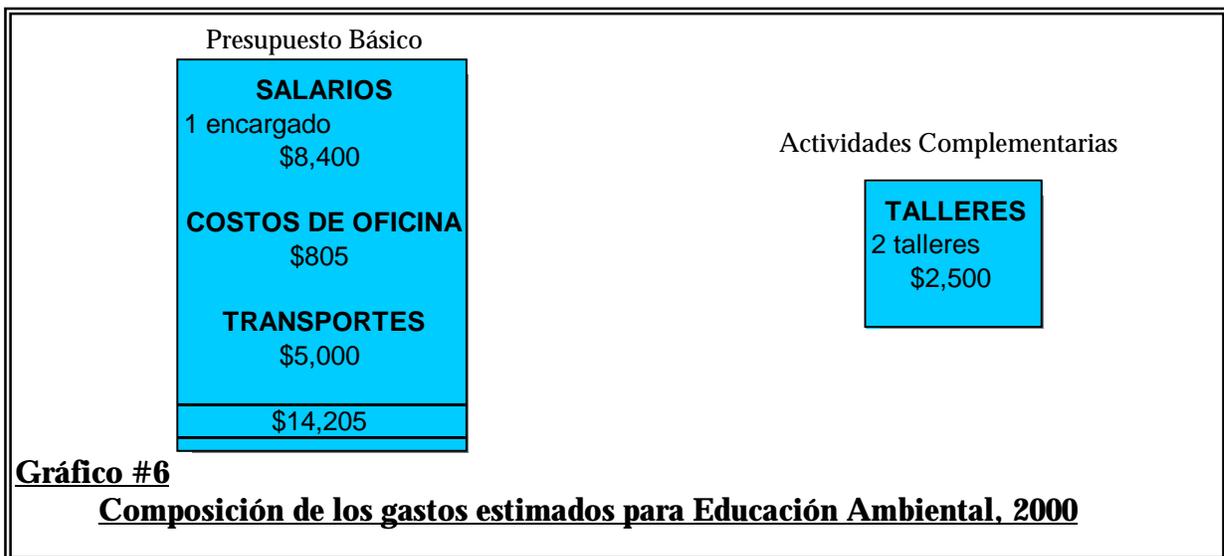
Para realizar todas estas actividades es necesario localizar fuentes de financiamiento externas, ya que la conservación e investigación de las tortugas marinas no generará suficientes recursos por sí misma. Es importante identificar a la persona responsable de trabajar en esta recaudación de fondos, ya que no es una actividad sencilla y requiere bastante tiempo. Quien sea el responsable, deberá tener claro el compromiso que adquiere.

En el futuro, si las actividades de turismo y visitación continúan aumentando sería recomendable que se evaluara la posibilidad de que contribuyan con las actividades de conservación e investigación que no son capaces de generar ingresos.

5. EDUCACIÓN AMBIENTAL

La educación ambiental es una inversión muy importante para el bienestar de las áreas protegidas y sus comunidades. Las organizaciones involucradas en este ejercicio no tienen la información detallada de los esfuerzos en educación ambiental en el Refugio. Hay varias instituciones que trabajan en este tema, sin embargo, no están integradas o coordinadas directamente por la estructura administrativa actual del Refugio.

El gráfico a continuación representa una oficina encargada de coordinar y facilitar los esfuerzos en este tema. Se compone de una persona, sus gastos de oficina y de transporte; esto requerirá catorce mil dólares anuales aproximadamente. Esta estructura ejecutará únicamente dos talleres al año en el tema (dos mil quinientos dólares), el resto del tiempo se dedicará a facilitar el trabajo de quienes están actualmente involucrados en actividades educativas.



La proyección de los demás años mantiene estos gastos.

	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Salarios	9,198	10,072	11,029	12,076
C Oficina	829	854	880	906
Transport.	5,150	5,305	5,464	5,628
Talleres	2,575	2,652	2,732	2,814
	\$ 19,753	\$ 20,885	\$ 22,107	\$ 23,428

Tabla #6
Gastos estimados para Educación Ambiental, 2001 al 2004

Actualmente, el tema de educación ambiental está presente en el área del refugio, lo que importa es ayudar a las instituciones que lo están trabajando para procurar un mayor impacto y sinergia con el resto de las actividades de conservación en la zona.

6. OTRA INFRAESTRUCTURA

Cada uno de los temas anteriores incluye la infraestructura que necesita directamente para sus actividades. A continuación, se presenta una serie de construcciones que son urgentes para el desarrollo de las comunidades y el bienestar de REGAMA como un conjunto y no están incluidas en ninguno de los anteriores.

INFRAESTRUCTURA
Sistemas agua Potable \$220,000
Sistemas Sépticos \$450,000
Parqueos y Camping \$750,000
Escuela, Centro Salud, Panteón, Plaza Futbol.

El agua potable es uno de los temas más importantes, en este momento en el área. No se sabe ciertamente cuánto tiempo las reservas de agua potable serán suficientes para la población actual y la futura si se continúan explotando de la manera individual en que se ha venido haciendo hasta ahora. El monto supuesto se destinaría, primero, a un estudio de la mejor forma de abastecer a las diferentes poblaciones y a un fondo que permita financiar los primeros acueductos, en espera de que con los ingresos que puedan generar sea posible financiar los siguientes y futuros sistemas de agua potable.

De igual manera, los sistemas de tratamiento de aguas negras son un tema de gran preocupación y en los que la solución no está totalmente clara. Se estima que en este momento uno de estos sistemas costaría aproximadamente ciento cincuenta mil dólares y son necesarios uno en Punta Uva, otro en Need Creek y otro en Gandoca.

En el área central de Manzanillo, cada vez es más clara la necesidad del área de parqueo y camping identificadas en el Plan de Manejo. Para comprar la tierra para estos usos se requieren setecientos cincuenta mil dólares.

En las dos comunidades es urgente invertir en infraestructura para funciones sociales básicas, como el Centro de Salud, la Escuela, el Panteón y de ser posible una plaza de fútbol.

	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
PROTECCIÓN Y MANEJO	\$ 424,120	\$ 215,930	\$ 260,413	\$ 240,995	\$ 283,441
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	\$ 80,172	\$ 60,503	\$ 68,601	\$ 66,928	\$ 71,995
ECOTURISMO	\$ 103,005	\$ 50,560	\$ 51,424	\$ 53,878	\$ 56,839
TORTUGAS MARINAS	\$ 36,609	\$ 41,304	\$ 44,232	\$ 47,413	\$ 50,871
EDUCACIÓN AMBIENTAL	\$ 16,705	\$ 19,753	\$ 20,885	\$ 22,107	\$ 23,428
OTRA INFRAESTRUCTURA	\$ 1,420,000				
	\$ 2,080,612	\$ 388,051	\$ 445,555	\$ 431,320	\$ 486,574

Tabla #7

Resumen de gastos por tema, 2000 al 2004

CONCLUSIONES

La estructura administrativa para el Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca-Manzanillo está consolidando su posición y sus mecanismos de trabajo dentro del área. Hasta ahora se ha logrado un excelente trabajo en la regulación y fiscalización de todas las acciones y eventos.

La gran importancia y belleza de la zona ha atraído a muchas organizaciones que trabajan con el objetivo general de mejorar la condición de vida de los habitantes y proteger el estado natural del medio ambiente. Es normal y necesario que estas organizaciones tengan agendas de trabajo diferentes e independientes, sin embargo, hace falta un sentido de unión y coordinación para aprovechar al máximo los recursos invertidos. En estos momentos se nota el claro liderazgo y el interés de algunas organizaciones en temas específicos. Lo importante es una dirección que se preocupe por la sinergia de los esfuerzos independientes.

En el proceso de elaboración de este Plan Financiero, todas las instituciones han enfatizado en la necesidad de mecanismos de financiamiento, generación de ingresos o recaudación de fondos que les permitan ejecutar los planes y las actividades que aquí se presentan. Es claro que sin estos fondos no será posible cumplir con lo planificado. Pero no se debe olvidar que una mejor integración de los actores reduciría la cantidad de recursos necesarios, ya que las estructuras administrativas serían menores y los impactos de las actividades más directos y efectivos.

Durante el primer año, existen inversiones en infraestructura, equipo e investigaciones que elevan considerablemente el monto requerido. Afortunadamente, no es necesario detener los esfuerzos en otras áreas de trabajo hasta que esta infraestructura esté terminada. Para todos los demás campos de acción se necesitan mucho menos recursos, aunque en la situación actual no existen los fondos suficientes; con un sistema de trabajo definido se pueden conseguir.

Al analizar los años siguientes, Protección y Manejo requiere más que todos los otros temas. Esto contradice las intenciones de hacer la conservación parte del estilo de vida de los habitantes, pero refleja muy claramente la preocupación y el esfuerzo actuales por la supervisión y cumplimiento del Plan de Manejo. Las Actividades Productivas y el Ecoturismo son los dos temas siguientes en tamaño o nivel de inversión, esto respalda el nuevo enfoque que se le quiere dar al sistema. Por último, las Tortugas Marinas y la Educación Ambiental son dos temas muy importantes y complementarios a todos los esfuerzos anteriores.

A nivel general, se pretende lograr un cambio en las estructuras de producción y modo de vida de las comunidades. Con este nuevo sistema se lograría una conservación desde la base de la población; la vigilancia y protección de los recursos ya no serían tan indispensables. El mismo sistema productivo se preocuparía por mantener y proteger el estado natural. Cuando Gandoca-Manzanillo logre esto será un ejemplo en Costa Rica.

ANEXOS

A continuación se presentan las tablas con la información recolectada de cada uno de los actores involucrados en el proceso.

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

SALARIOS

Dólares

PERSONAL		2000	2001	2002	2003	2004
MINAE	Administrador (la mitad)	7,225.00	7,911.38	8,662.96	9,485.94	10,387.10
Manz.	Secretaria	5,170.00	5,661.15	6,198.96	6,787.86	7,432.71
	Misceláneo	7,000.00	7,665.00	8,393.18	9,190.53	10,063.63
	3 Guardarecursos	22,730.00	24,889.35	27,253.84	29,842.95	32,678.03
	1 Guardarecursos	5,170.00	5,661.15	6,198.96	6,787.86	7,432.71
		47,295.00	51,788.03	56,707.89	62,095.14	67,994.17
MINAE	Administrador (la mitad)	7,225.00	7,911.38	8,662.96	9,485.94	10,387.10
Gandoc	1 Encargado		7,800.00	8,541.00	9,352.40	10,240.87
	Secretaria	5,170.00	5,661.15	6,198.96	6,787.86	7,432.71
	3 Guardarecursos	15,513.00	16,986.74	18,600.47	20,367.52	22,302.43
	3 Guardarec. 5 meses al año	6,463.75	7,077.81	7,750.20	8,486.47	9,292.68
		34,371.75	45,437.07	49,753.59	54,480.18	59,655.80
ADIM						
	1 Secretaria		3,360.00	3,679.20	4,028.72	4,411.45
	Asesoría Legal	300.00	328.50	359.71	393.88	431.30
	Asesoría Contable	300.00	328.50	359.71	393.88	431.30
		600.00	4,017.00	4,398.62	4,816.48	5,274.05
ADIG						
	1 Secretaria		5,600.00	6,132.00	6,714.54	7,352.42
	1 Coordinador	5,040.00	5,518.80	6,043.09	6,617.18	7,245.81
		5,040.00	11,118.80	12,175.09	13,331.72	14,598.23
ADECO.						
	Administrador para CZM	16,800.00	18,396.00	20,143.62	22,057.26	24,152.70
	Asistente para CZM	8,400.00	9,198.00	10,071.81	11,028.63	12,076.35
		25,200.00	27,594.00	30,215.43	33,085.90	36,229.06
Tortug.						
	Coordinador General	4,200.00	4,599.00	5,035.91	5,514.32	6,038.18
	Coordinador Capacitación	2,700.00	2,956.50	3,237.37	3,544.92	3,881.68
	Encargado Técnico	5,500.00	6,022.50	6,594.64	7,221.13	7,907.14
	Asistente Investigación	2,450.00	2,682.75	2,937.61	3,216.68	3,522.27
	Cocinera	800.00	876.00	959.22	1,050.35	1,150.13
	Otros	900.00	985.50	1,079.12	1,181.64	1,293.89
	2 Coord. de voluntarios	8,000.00	8,760.00	9,592.20	10,503.46	11,501.29
		24,550.00	26,882.25	29,436.06	32,232.49	35,294.58
Ecotur.						
	Coordinador Mercadeo	8,400.00	9,198.00	10,071.81	11,028.63	12,076.35
	2 Promotores	8,400.00	9,198.00	10,071.81	11,028.63	12,076.35
		16,800.00	18,396.00	20,143.62	22,057.26	24,152.70
Ed Amb.						
	1 Facilitador y promotor	8,400.00	9,198.00	10,071.81	11,028.63	12,076.35
	Subtotal	114,961.75	142,643.12	156,194.21	171,032.66	187,280.77
	TOTAL SALARIOS	162,256.75	194,431.14	212,902.10	233,127.80	255,274.94

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

COSTOS DE OFICINA

Dólares

COSTOS	2000	2001	2002	2003	2004
MINAE Luz, agua y teléfono	886.80	886.80	886.80	886.80	886.80
Papelería y otros	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
	1,886.80	1,886.80	1,886.80	1,886.80	1,886.80
ADIM Papelería y materiales	500.00	500.00	500.00	500.00	500.00
Luz de la casa comunal	250.00	250.00	250.00	250.00	250.00
	750.00	750.00	750.00	750.00	750.00
ADECO. Papelería y otros	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
Teléfono		166.67	200.00	200.00	200.00
	1,000.00	1,166.67	1,200.00	1,200.00	1,200.00
TORTUGAS	2,416.00	2,488.48	2,563.13	2,640.03	2,719.23
ECOTURISMO	805.33	829.49	854.38	880.01	906.41
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	805.33	829.49	854.38	880.01	906.41
EDUCACIÓN AMBIENTAL	805.33	829.49	854.38	880.01	906.41
TOTAL COSTOS OFICINA	8,468.80	8,780.43	8,963.07	9,116.86	9,275.26

VEHÍCULOS

Dólares

VEHÍCULOS	2000	2001	2002	2003	2004
MINAE COMPRA					
1 moto	4,333.33				
2 pick-ups	24,000.00				27,012.21
	28,333.33	-	-	-	27,012.21
MANTENIMIENTO					
2 motos	233.33	240.33	247.54	254.97	262.62
2 carros	400.00	412.00	424.36	437.09	450.20
GASOLINA-LUB-OTROS					
2 motos	600.00	618.00	636.54	655.64	675.31
2 carros	2,508.00	2,583.24	2,660.74	2,740.56	2,822.78
	3,741.33	3,853.57	3,969.18	4,088.26	4,210.90
ADIG COMPRA					
1 Pick-up y 1 vagoneta			30,000.00		
4 bicicletas		533.33			
1 lancha con motor eléctrico			1,150.00		
2 baterías y cargador	400.00			230.00	
	400.00	533.33	31,150.00	230.00	-
GASOLINA-LUB-OTROS			1,500.00	1,500.00	1,500.00
TOTAL VEHÍCULOS	32,474.67	4,386.91	36,619.18	5,818.26	32,723.12

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

TRANSPORTE

Dólares

TRANSPORTES	2000	2001	2002	2003	2004
MINAE Alquiler de lanchas	100.00	103.00	106.09	109.27	112.55
Viáticos a limón	1,440.00	1,483.20	1,527.70	1,573.53	1,620.73
Viáticos marinos	500.00	515.00	530.45	546.36	562.75
	2,040.00	2,101.20	2,164.24	2,229.16	2,296.04
ADIM Viáticos	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
ADIG Alquiler de vehículos	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
ADECO. Viajes de 3 líderes comunales 1 viaje al año	3,000.00		3,000.00		
	1,500.00	1,545.00	1,591.35	1,639.09	1,688.26
	4,500.00	1,545.00	4,591.35	1,639.09	1,688.26
TORTUGAS	5,000.00	5,150.00	5,304.50	5,463.64	5,627.54
ECOTURISMO	5,000.00	5,150.00	5,304.50	5,463.64	5,627.54
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	1,666.67	1,716.67	1,768.17	1,821.21	1,875.85
EDUCACIÓN AMBIENTAL	5,000.00	5,150.00	5,304.50	5,463.64	5,627.54
TOTAL TRANSPORTES	25,206.67	22,872.87	26,559.05	24,265.82	24,993.80

CAPACITACIÓN DEL PERSONAL

Dólares

CAPACITACIONES	2000	2001	2002	2003	2004
MINAE Sobre plan de manejo	333.33	83.33	85.83	88.41	91.06
Forestal	80.00	40.00	41.20	42.44	43.71
Cómputo	33.33	34.33	35.36	36.42	37.52
Educación ambiental	33.33	34.33	35.36	36.42	37.52
Marino-costero	33.33	34.33	35.36	36.42	37.52
Conservación	100.00	103.00	106.09	109.27	112.55
Interpretación ambiental	66.67	68.67	70.73	72.85	75.03
	680.00	398.00	409.94	422.24	434.91
ADIM Contabilidad	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
ADIG Capacitación en Contabilidad	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
Capacitación en Ingles	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
Capacitación para turismo	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
	3,000.00	3,090.00	3,182.70	3,278.18	3,376.53
ADECO. Capacitación	2,000.00		2,000.00		2,000.00
TOTAL CAPACITACIONES	6,680.00	4,518.00	6,653.54	4,793.15	6,936.94

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

COMPRA DE EQUIPO

Dólares

EQUIPO	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
MINAE 3 Binoculares, 2 Brújulas	1,000.00				
Cintas, Cuchillos, palas, martillos, etc.	180.00				
1 TV, 1 VHS, 1 Proyector slides	3,250.00				
3 Uniformes por persona cada dos años	720.00		720.00		720.00
1 par de botas al año, por persona	240.00	240.00	240.00	240.00	240.00
	<u>5,390.00</u>	<u>240.00</u>	<u>960.00</u>	<u>240.00</u>	<u>960.00</u>
Equipo de radio COVIRENAS	<u>200</u>		<u>200</u>		<u>200</u>
ADIM Equipo de oficina	3,500.00				
TV y VHS	1,500.00				
Limpieza y equipo básico al año	750.00	772.50	795.68	819.55	844.13
	<u>5,750.00</u>	<u>772.50</u>	<u>795.68</u>	<u>819.55</u>	<u>844.13</u>
ADG Una computadora y sus programas	3,000.00				
Mobiliario de oficina, cocina y casa C.	1,125.00				
Conexión agua y tanque	166.67				
Capas, palas, machetes, hachas, etc.	1,000.00				1,125.51
	<u>5,291.67</u>				<u>1,125.51</u>
ADECO. 1 Computadora (sustit. en Manzanillo)	3,000.00				
Walkie-talkie para Manzanillo	2,000.00				
	<u>5,000.00</u>				
TORTUGAS	5,466.00				
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	10,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
TOTAL EQUIPO	<u>37,097.67</u>	<u>6,012.50</u>	<u>6,955.68</u>	<u>6,059.55</u>	<u>8,129.64</u>

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

PLANIFICACIÓN DE CURSOS, TALLERES Y PUBLICACIONES

Dólares

ACTIVIDADES	<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Prot y C Sesiones abiertas de planes y trabajos	500.00	515.00	530.45	546.36	562.75
Talleres de Límite de Cambio Aceptable	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
Talleres de apoyo al control, COVIRENAS	2,000.00	2,060.00	2,121.80	2,185.45	2,251.02
Taller de evaluación de la implementación	1,000.00		1,060.90		1,125.51
Talleres con los grupos de presión	300.00	309.00	318.27	327.82	337.65
	4,800.00	3,914.00	5,092.32	4,152.36	5,402.44
Difundir límites y políticas	750.00	772.50	795.68	819.55	844.13
Difundir los procedimientos de denuncias	500.00	515.00	530.45	546.36	562.75
Publicaciones de apoyo al control		1,000.00		1,060.90	
Folletos, exhibiciones, rótulos, etc.	2,000.00	2,060.00	2,121.80	2,185.45	2,251.02
Promover los permisos de uso c/volantes	1,500.00	1,545.00	1,591.35	1,639.09	1,688.26
	4,750.00	5,892.50	5,039.28	6,251.35	5,346.17
PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN	9,550.00	9,806.50	10,131.60	10,403.72	10,748.61
Ecotur Taller y public. con promotores turísticos	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
Publicar una guía de los sitios de buceo		2000			
Afiches para la limpieza de las playas	700.00	721.00	742.63	764.91	787.86
Publicación de un atlas de las áreas	1,500.00				
3 Cursos al año	7,500.00	7,725.00	7,956.75	8,195.45	8,441.32
ECOTURISMO	9,700.00	10,446.00	8,699.38	8,960.36	9,229.17
Ed Amb EDUCACIÓN AMBIENTAL	2,500.00	2,575.00	2,652.25	2,731.82	2,813.77
Producc Talleres para los pescadores	500.00	515.00	530.45	546.36	562.75
Talleres de manejo sostenible de suelos	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
Folletos, talleres y exp. agroecológicas		500.00	515.00	530.45	
Cursos de producción alternativa	1,500.00	1,545.00	1,591.35	1,639.09	1,688.26
Curso de Artesanías	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	4,000.00	4,620.00	4,758.60	4,901.36	4,502.04
T. CURSOS, TALLERES Y PUBLICACIONES	25,750.00	27,447.50	26,241.83	26,997.25	27,293.59

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

OPERACIONES DE CAMPO

Dólares

OPERACIONES DE CAMPO		2000	2001	2002	2003	2004
Prot y C	Costo de voluntarios para COVIRENAS	1,500.00	1,545.00	1,591.35	1,639.09	1,688.26
	Aporte a empresa para limpieza de playa	50,000.00				
	PROTECCIÓN Y CONTROL	51,500.00	1,545.00	1,591.35	1,639.09	1,688.26
Tortug	Gastos durante la temporada	4,100.00	4,223.00	4,349.69	4,480.18	4,614.59
	Limpieza de las playas	543.33	559.63	576.42	593.72	611.53
	TORTUGAS	4,643.33	4,782.63	4,926.11	5,073.90	5,226.11
Ecotur	Limpieza de las playas	200.00	206.00	212.18	218.55	225.10
	Mejoramiento de senderos	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
	Mantenimiento de senderos	10,000.00	10,300.00	10,609.00	10,927.27	11,255.09
	Limpieza calles y finca	166.67	171.67	176.82	182.12	187.58
	ECOTURISMO	11,366.67	11,707.67	12,058.90	12,420.66	12,793.28
Product	Organización y materiales	10,000.00	5,000.00	5,150.00	5,304.50	5,463.64
	Estadísticas y monitoreo de la pesca	1,000.00	1,030.00	1,060.90	1,092.73	1,125.51
	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	11,000.00	6,030.00	6,210.90	6,397.23	6,589.14
TOTAL OPERACIONES DE CAMPO		78,510.00	24,065.30	24,787.26	25,530.88	26,296.80

SERVICIOS PROFESIONALES

Dólares

PROFESIONALES		2000	2001	2002	2003	2004
Prot y C	Plan Regulador Cocles-Punta Uva	100,000.00				
	Manejo de desechos sólidos y líquidos	2,000.00				
	Regl. de ruido, construc. Rótulos e Invest.	8,000.00				
	Datos del clima	8,000.00				
	Límites de cambio aceptable	2,000.00				
	Biomonitoreo acuático	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
	Biomonitoreo de aves	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00
	Biomonitoreo de mamíferos	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00
	Biomonitoreo de corales	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00	7,000.00
	Inv. Manejo y restauración de hábitats	2,000.00				
	PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN	193,000.00	71,000.00	71,000.00	71,000.00	71,000.00
Ecotur	Ingeniería Ambiental y su control	5,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
	ECOTURISMO	5,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00
Product	Inv. Cultivo de peces e invertebrados	2,000.00				
	Desarrollo de Microempresas	3,000.00				
	2 Conservación y manejo sostenible	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
	ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	15,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00
TOTAL SERVICIOS PROFESIONALES		213,000.00	82,000.00	82,000.00	82,000.00	82,000.00

REFUGIO NACIONAL DE VIDA SILVESTRE GANDOCA-MANZANILLO

Plan Financiero a largo plazo (2000-2004)

CONSTRUCCIÓN DE INFRAESTRUCTURA

Dólares

INFRAESTRUCTURA		<u>2000</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
Prot y C	Rotulación de uso público	6,000.00	500.00	500.00	500.00	500.00
	Límites de las zonas del refugio	15,000.00				
	Caseta en la playa Gandoca	800.00				
	Planta de acopio en Gandoca	500.00				
	4 Sistemas de Agua Potable, Manzanillo	118,666.67				
	Sistemas sépticos, Punta uva y Need C.	300,000.00				
	Asesoría y Fondo para acueductos	102,000.00				
	Sistema séptico, Gandoca	150,000.00				
	PROTECCIÓN Y CONTROL	692,966.67	500.00	500.00	500.00	500.00
Ecotur	Pórtico para la visitación, Entrada	3,000.00				
	Pórtico para la visitación, Cocles	3,000.00				
	Boyas de anclaje	500.00				
	Parqueos y zona de camping	750,000.00				
	2 Puestos de Información, Entr. Y Cuad.	1,000.00				
	Puestos de información, Gandoca	500.00				
	Servicios sanitarios en la playa	333.33				
	Pizarras informativas			300.00		
	Pórtico para la visitación	45,000.00				
	ECOTURISMO	803,333.33	-	300.00	-	-
	TOTAL INFRAESTRUCTURA	1,496,300.00	500.00	800.00	500.00	500.00